



The Christie — ведучий

The Christie – один из крупнейших европейских центров по изучению рака, в котором клиническая практика тесно взаимосвязана с исследовательской и образовательной деятельностью. Недавние реформы, проведенные в онкоцентре Christie, способствовали трансформации государственного учреждения в независимый траст.

Ведущий центр по изучению рака с амбициозными планами на будущее

Онкологический центр Christie, названный в честь английского ученого Ричарда Копли Кристи (Richard Copley Christie), открылся в 1901 г. в г. Манчестере (Великобритания). В его истории известно немало открытий мирового масштаба, которые продолжают осуществляться и в наше время.

Ранние работы исследователей из Christie стали основой многих достижений в медицине, имеющих мировое значение. Так, например, в 1944 г. было проведено первое в мире исследование, изучавшее применение стильбэстрола при раке молочной железы. В 1970 г. в онкоцентре впервые испытывали тамоксифен для лечения рака молочной железы, а в 1986 г. предприняли первые попытки лечения лейкемии с помощью культуры костного мозга.

Более ста лет в стенах этого учреждения высококвалифицированный персонал оказывает всестороннюю помощь огромному количеству пациентов с онкологическими заболеваниями. Christie – основной центр по лечению рака для двух графств на западе Англии – Большого Манчестера и Чешира. Вниманием его специалистов охвачено более 3,2 млн человек.

Сотрудники Christie оказывают помощь нуждающимся в лечении со всего мира. В онкоцентр Christie направляют на обследование и лечение пациентов с уже установленным онкологическим диагнозом и зачастую с редкими или сложными формами заболеваний. Многие больные поступают в крайне тяжелом состоянии, нередко после неэффективной предварительной терапии, преимущественно хирургической.

В онкоцентре проводится хирургическое, химиотерапевтическое, радиотерапевтическое, паллиативное и поддерживающее лечение больных раком. Средний срок пребывания в нем пациента составляет 7 дней.

Радиотерапевтическое отделение онкоцентра – одно из самых крупных в мире. В этом отделении ежегодно осуществляется около 84 тыс. курсов радиологического лечения. Каждый год в нем проводится более 34 тыс. курсов химиотерапии амбулаторных пациентов и 6600 курсов лечения госпитализированных больных.

Количество хирургических операций за год составляет около 3700. Стоит отметить, что лишь в двух медицинских центрах Великобритании, одним из которых является Christie, возможно проведение хирургического лечения псевдомиксомы – очень редко встречающейся мукоидной опухоли брюшной полости.

В ближайшем будущем запланировано расширение отделения гематологии и трансплантологии, что даст возможность пройти лечение большему количеству больных раком кроветворной ткани. Также в проектах руководства – дальнейшее внедрение в клиническую практику лапароскопической роботизированной хирургии и развитие радиоизотопного направления лечения онкологических заболеваний.

К 2010 г. запланировано открытие нового лечебного центра. Неотъемлемыми составляющими его деятельности станут как исследовательская, так и клиническая практика. Это будет один из крупнейших в мире центров клинических исследований ранних фаз онкологических заболеваний, оснащенный первоклассной аппаратурой для проведения химиотерапии. Предполагается, что к 2015 г. исследовательское подразделение Christie станет самым большим европейским центром для проведения исследований ранних фаз заболеваний в области онкологии.

Доказанное преимущество статуса независимого траста

Лидирующие позиции в общенациональном рейтинге эффективности лечебных учреждений позволили Christie в апреле 2007 г. выйти из-под контроля Государственной службы здравоохранения (NHS) и получить статус самостоятельной организации – траста (NHS foundation trust). Траст, который является локальным подразделением NHS, подчиняется непосредственно региональным стратегическим управлениям здравоохранения. Хотя онкоцентр официально остается частью NHS и пациенты по-прежнему проходят лечение бесплатно, такая реформа обеспечила большую свободу в управлении ресурсами при минимальном контроле со стороны государства.

С юридической точки зрения онкоцентр Christie принадлежит местной общине, то есть персоналу и пациентам одновременно, и теперь от ее пациентов и сотрудников зависит будущее процветание. Кроме того, все инвестиции и сэкономленные ресурсы направляются на улучшение работы онкоцентра и повышение качества медицинской помощи.

Став трастом, Christie получил возможность воплотить амбициозные планы в реальность и сосредоточиться на таких основных задачах, как развитие и совершенствование структуры медицинской помощи, ускорение проведения и увеличение количества клинических исследований, а также повышение качества образования медицинского персонала.

Высококвалифицированная помощь вблизи от дома пациента

Консультанты Christie ведут прием в 14 отдельных клиниках, расположенных в других госпиталях Большого Манчестера и Чешира. Это позволяет оказывать

необходимую помощь приблизительно 40 тыс. пациентов. В год регистрируют приблизительно 12,5 тыс. новых случаев онкологических заболеваний. В 9 из этих клиник специалисты Christie самостоятельно руководят процессом химиотерапевтического лечения.

Согласно стратегии приближения медицинских услуг к пациенту в настоящее время создается национальная сеть радиотерапевтических центров в других частях Большого Манчестера и Чешира. До настоящего времени Великобритания не имела структур подобного рода. Развитие такой сети сделает лечение еще

операция – хорошая альтернатива открытой операции: она менее травматична; при ее проведении требуется гораздо меньше анестетика; вмешательство сопровождается меньшей потерей крови, менее интенсивными болевыми ощущениями и чувством дискомфорта. Кроме того, в случае использования роботизированной технологии при проведении операции снижается риск инфицирования, а в послеоперационном периоде уменьшается время восстановления.

В онкоцентре имеется современный сканер для совмещенной позитронно-эмиссионной и компьютерной томографии



более доступным: теперь каждый пациент сможет добраться до одного из радиотерапевтических центров Christie максимум за 45 мин.

Первые такие центры откроются в Королевском госпитале Олдхэма (Royal Oldham Hospital) и г. Солфорде в 2009 и 2010 гг. соответственно. Каждый центр будет оснащен новейшей радиотерапевтической аппаратурой стоимостью 1,3 млн фунтов стерлингов. В одном центре ежедневно смогут пройти лечение 70 человек. Эти достижения окончательно подтверждают статус организации с сетью учреждений, оказывающих медицинскую помощь высочайшего уровня с локальным доступом для пациентов.

Внедрение инновационных технологий

Значительная материальная и оперативная база Christie позволяет внедрять инновационные подходы для улучшения оказания медицинской помощи пациентам со злокачественными образованиями. Для этого в отделениях широко используются новейшая аппаратура и современные технологии.

Онкоцентр Christie был одним из первых учреждений в стране, в котором начали применять роботизированную хирургическую технику. Например, оперативное лечение рака предстательной железы проводят с использованием инновационного хирургического робота. В настоящее время применяется подобная методика. Хирургическая система стоимостью 1,3 млн фунтов стерлингов – последнее достижение в области роботизированных технологий, позволяющее удалить предстательную железу через отверстие размером с замочную скважину. Такая лапароскопическая

(ПЭТ/КТ-сканер), который обеспечивает быструю и точную диагностику заболевания. Ежегодно более 2500 пациентов проходят диагностику с помощью этой системы.

В результате эффективной работы персонала и использования новейших технологий значительно сократилось время от момента обращения пациента до установления диагноза и проведения терапии. Статистические данные свидетельствуют, что с момента обращения пациента к одному из консультантов Christie до начала лечения проходит не более 31 дня и не более 62 дней – с момента обращения к врачу общей практики в одном из локальных госпиталей.

Финансирование и благотворительность

В Christie на высшем уровне организован финансовый менеджмент. Его годовой денежный оборот составляет около 143 млн фунтов стерлингов. Большая часть средств поступает от фонда NHS, около 8% – от пациентов, остальные ресурсы – от благотворительных и исследовательских организаций.

За годы работы онкоцентр приобрел значительную общественную поддержку: общая сумма пожертвований за год для организации составляет около 12 млн фунтов стерлингов. Все деньги от различных структур или частных лиц переводятся в благотворительный фонд Christie. С каждым годом количество пожертвований возрастает. Например, в прошлом году Christie собрал 13 млн фунтов стерлингов пожертвований, которые были инвестированы в развитие новых технологий и проведение исследований. Благотворительность помогает повысить качество некоторых услуг,

центр по изучению рака в Европе

ускорить проведение важных испытаний и поддерживать высокий уровень медицинской помощи.

Сотрудничество как ключевой момент на пути признания

В июне 2007 г. Christie стал членом Организации европейских онкоинститутов (Organisation of European Cancer Institutes – OECI), миссией которой является совершенствование сотрудничества между ведущими онкологическими центрами в Европе, а также координация многочисленных проектов, направленных на снижение заболеваемости и

излечение и продление жизни миллионам онкологических больных. Ежегодно здесь проводят около 300 клинических исследований, преимущественно I/II фазы, в области онкологии. В них принимают участие более 1200 пациентов в год, и в планах центра – удвоить этот показатель к 2015 г. Это позволит Christie стать ведущим центром в мире по проведению ранних этапов клинических исследований. Его деятельность, направленную на усовершенствование исследовательского центра рака, поддерживают Институт исследования рака Великобритании и Университет г. Манчестера.



смертности от онкологической патологии. Членство в OECI – важный шаг на пути создания одного из ведущих онкологических центров в Европе. Онкологический центр Christie – первый в Великобритании, который стал полноправным членом OECI.

Christie сотрудничает с Центром изучения рака в г. Манчестере (Manchester Cancer Research Centre – MCRC) и Центром изучения рака Великобритании (Cancer Research UK). Это сотрудничество позволяет объединить знания и ресурсы в проведении клинических исследований, необходимых для улучшения оказания онкологической помощи. На протяжении 2007-2008 гг. результатом такого взаимодействия стало развитие научных программ мирового уровня, ключевыми направлениями которых было создание биобанка тканей, изучение клинического значения протеом и расширение объемов проводимых клинических исследований I фазы.

Christie вместе с подразделениями NHS, местными органами власти и несколькими партнерами в 2007 г. основал Манчестерский альянс против рака, цель которого – ранняя выявляемость онкологического заболевания. Проведенные исследования показали, что ежегодно можно было бы сохранить жизни около 500 жителей Большого Манчестера, если бы они обращались к врачу сразу же после возникновения первых симптомов этого заболевания.

Ведущий центр по проведению клинических исследований

В онкоцентре Christie под лозунгом «Вперед к будущему без рака» активно проводятся клинические исследования мирового уровня. Они дают надежду на

Ярким примером интеграции исследований и оказания медицинской помощи является новый исследовательско-клинический центр, строительство которого было начато в 2008 г. Бюджет этого проекта составляет 35 млн фунтов стерлингов. Новый лечебный центр имеет в своей структуре крупнейшее в мире уникальное подразделение для проведения клинических исследований первой фазы. Хотя на сегодня в Christie уже есть одно из крупнейших подразделений клинических исследований в Европе, новый центр позволит значительно увеличить количество проводимых исследований. Почти 2,5 тыс. пациентов в год смогут получить инновационное лечение рака. Это позволит применять основные достижения в онкологии на практике и объединить клинические исследования и рутинную терапию. Завершить строительство этого центра планируют к 2010 г.

Помимо этого, относительно недавно в Christie был создан новый исследовательский отдел, который возглавил профессор Джон Редфорд (John Radford). Его задачей является внедрение новых знаний и результатов исследований в клиническую практику.

В штате исследовательского подразделения онкоцентра насчитывается семь рабочих групп, которые специализируются на проведении определенных исследований: рака молочной железы, гастроинтестинальной, мочеполовой системы, яичников (исследований I фазы), меланомы, рака легких и саркомы.

В настоящее время в Christie проводится одно из крупнейших исследований в мире – международное многоцентровое рандомизированное контролируемое исследование CONVERT (Concurrent ONce-daily VErus twice-daily

RadioTherapy), которое началось в апреле 2008 г. В ходе этого исследования сравниваются различные виды терапии и их способность повышать выживаемость пациентов с мелкоклеточным раком легких. Цель исследования CONVERT – повысить 5-летнюю выживаемость пациентов с мелкоклеточным раком легкого в два раза – с 15 до 25-30%.

CONVERT – одно из первых испытаний, которые проводятся под руководством нового исследовательского подразделения Christie. В настоящее время большинство больных мелкоклеточным раком легкого в Великобритании получают последовательно курс химиотерапии, а затем курс радиотерапии. Однако в исследовании CONVERT была выдвинута гипотеза о том, что одновременное применение курсов химио- и радиотерапии может повысить выживаемость таких больных. Также планируется изучить, какая длительность и суточная кратность схемы радиотерапии демонстрирует наилучшие результаты. Christie будет координировать III фазу исследования, в которую планируют включить 532 пациента из минимум 90 госпиталей мира, в том числе из Европы и Канады. Длительность проведения исследования составит 4 года.

Высокий уровень медицинских услуг, предоставляемый квалифицированным персоналом

Задача работы персонала Christie – обеспечить пациентам качественную медицинскую помощь. Это означает эффективное и безопасное оказание медицинских услуг высококвалифицированным персоналом с помощью наиболее современных технологий.

Как один из лучших центров по лечению рака в Европе Christie удерживает репутацию учреждения, в котором к пациенту относятся с исключительной заботой. Отличительной особенностью работы сотрудников является вовлечение их в широкий спектр деятельности, включающий оказание помощи пациентам, участие в проведении исследований и преподавание. Такой подход способствовал признанию Christie одним из ведущих европейских онкологических центров.

Многие из работников Christie удостоены национальных и региональных наград за успехи в образовательной, исследовательской и клинической деятельности. В частности, в 2008 г. группа исследователей рака легких получила награду «Онкологическая команда года», а больнице была вручена награда за лучшее оказание медицинской помощи пациентам с раком молочной железы.

Специалисты онкоцентра постоянно повышают уровень своих знаний и навыков в различных областях онкологии. В 2008 г. совет директоров одобрил создание нового образовательного директората. Команду, которая будет заниматься дальнейшим развитием образовательного процесса, возглавит доктор Ричард Кован (Richard Cowan) – клинический директор по образованию. В настоящее время активно проводится работа по созданию Школы онкологии Christie (Christie School of Oncology), которая станет

крупнейшим онкологическим образовательным центром. В этом центре будут обучаться новые поколения врачей, медсестер и других профессионалов в области онкологии.

Учреждение имеет наивысший – III уровень аккредитации NHS, присвоенный за степень безопасности предоставляемых медицинских услуг.

Руководство Christie уделяет огромное внимание анализу данных о клинических исходах пациентов. По результатам анализа можно судить о качестве оказания помощи и определить недостатки в работе персонала.

Сотрудники онкоцентра прилагают все возможные усилия для улучшения оказания медицинской помощи. В проведенном недавно в Великобритании исследовании проанализировали удовлетворенность пациентами медицинской помощью, оказанной в лечебных учреждениях в 2007-2008 гг. Согласно результатам этого исследования, Christie вошел в число трастов с наилучшими показателями, а также был четвертым в рейтинге по ключевому вопросу: «В целом как Вы оцениваете оказанную Вам медицинскую помощь?». А по таким критериям, как вовлечение пациентов в процесс терапии, возможность полноценного общения с врачом, объяснение персоналом процедуры выполнения манипуляций, Christie стал одним из лидеров.

Кроме национального исследования, касающегося удовлетворенности пациентов уровнем оказываемых услуг, в Christie проводятся ежемесячные внутрибольничные исследования с участием в опросе не менее 100 пациентов. Это позволяет определить те области, которые нуждаются в совершенствовании. Полученная информация ежемесячно публикуется на официальном сайте онкоцентра.

В работе Christie практикуется открытость информации о предоставляемых услугах и исследованиях. Однако вместе с тем сотрудники тщательно следят за соблюдением конфиденциальности медицинских и личных данных и защитой прав пациентов. Защищенность систем обработки и хранения данных регулярно подтверждается независимыми аудиторами.

На протяжении всего года каждый пациент и сотрудник может высказать свои замечания и определить наиболее важные моменты, требующие изменений. Полученная информация вносится в так называемую карточку ценностей Christie (Christie Values Card).

В настоящее время осуществляется пилотный национальный проект по улучшению организации медицинской помощи. В его рамках поощряется особое внимание врачей Christie к оптимизации алгоритма обследования и терапии пациентов, что позволит выявить возможности для улучшения оказания медицинской помощи и снижения затрат.

Более подробную информацию об онкоцентре Christie можно получить на официальном сайте: www.christie.nhs.uk

Редакция газеты выражает благодарность кандидату биологических наук Татьяне Клименко за предоставленные материалы

Подготовила **Ольга Татаренко**